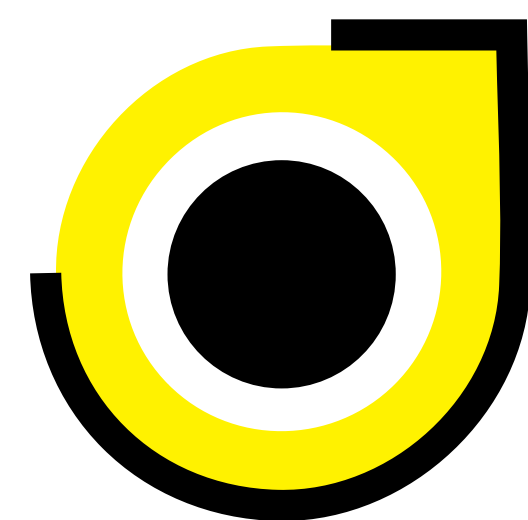
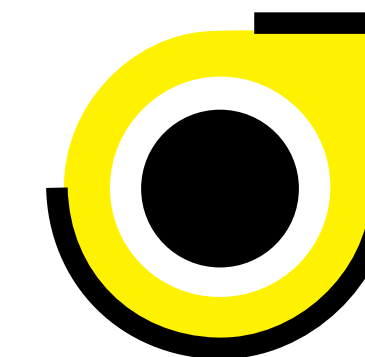




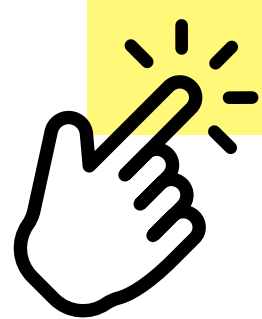
PPA

2024-2027

COMO APRIMORAR O
PRÓXIMO PLANO
PLURIANUAL DO ESTADO
DE SÃO PAULO



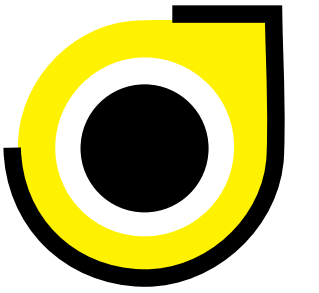
Clique no tema para
ser direcionado ao
conteúdo desejado



- PPA | PLANO PLURIANUAL
- O ORÇAMENTO ESTADUAL
- PPA 2024-2027 | CALENDÁRIO
- PARTICIPAÇÃO SOCIAL
- ESTRUTURA DO PPA
- INDICADORES | COMO MONITORAR O PPA
- INDICADORES | TIPOS E EXEMPLOS
- INDICADORES | COMO TÊM SIDO FORMULADOS
- INDICADORES | OPORTUNIDADES DE AVANÇO
- COMO APRIMORAR O PRÓXIMO PPA DE SÃO PAULO

Caso queira voltar para
este índice clique no
ícone acima





O PPA É UMA PEÇA
ORÇAMENTÁRIA FORMULADA
NO PRIMEIRO ANO DE
GOVERNO, QUE **PLANEJA**
AS POLÍTICAS PÚBLICAS PARA
OS 4 ANOS SEGUINTE

A PARTIR DE UM **DIAGNÓSTICO**
DAS NECESSIDADES DA POPULAÇÃO,
O PPA **PLANEJA MUDANÇAS**
POR MEIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS,
QUE RECEBEM O NOME DE
PROGRAMAS DE GOVERNO

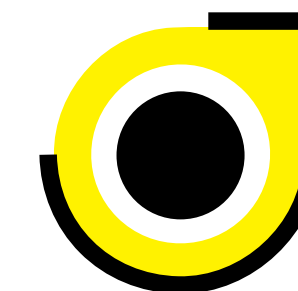
8,3%

DA POPULAÇÃO
ACIMA DE 15 ANOS
É ANALFABETA

RESULTADO ESPERADO
DOS PROGRAMAS DE
GOVERNO NO PERÍODO
DE 4 ANOS



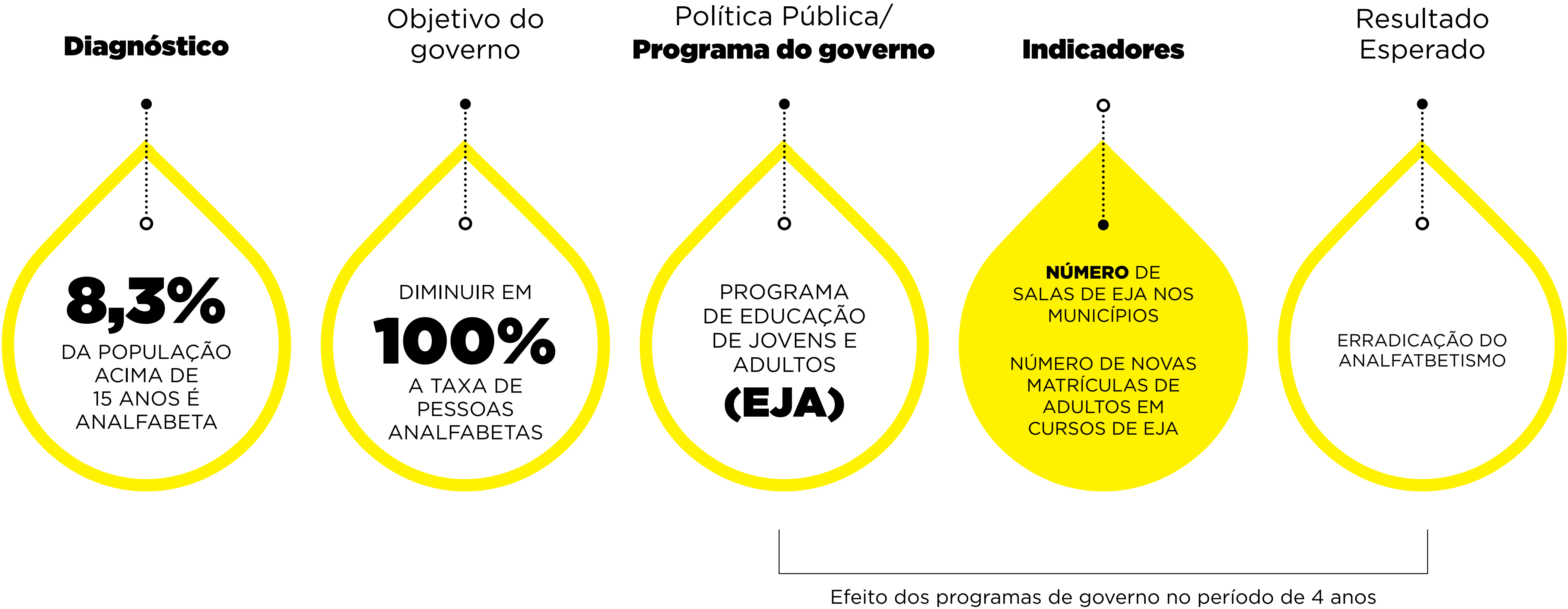
ERRADICAÇÃO DO
ANALFABETISMO

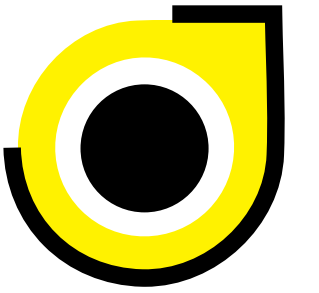


AO LONGO DOS 4 ANOS,
OS PROGRAMAS SÃO
MONITORADOS POR
MEIO DOS **INDICADORES**
CRIADOS NO PPA

INDICADOR
É uma espécie de
termômetro que
sinaliza os avanços
das Políticas
Públicas.

Ter **indicadores bem formulados** é fundamental para
transparência e monitoramento das políticas públicas

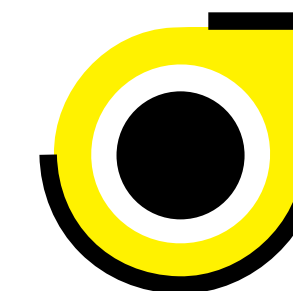




CABE AO **PODER EXECUTIVO** ELABORAR AS PROPOSTAS DE DISTRIBUIÇÃO DE RECURSOS PÚBLICOS.

UMA DAS MAIS IMPORTANTES ATRIBUIÇÕES DAS **ASSEMBLEIAS LEGISLATIVAS** É JUSTAMENTE DEBATER, ALTERAR E APROVAR AS PROPOSTAS ORÇAMENTÁRIAS ESTADUAIS APRESENTADAS PELO GOVERNO.

ISSO ACONTECE EM 3 ETAPAS:



3 ETAPAS DE ORÇAMENTO

O **Plano Plurianual** é formulado no primeiro ano de governo. Ele concretiza o planejamento para os 4 anos seguintes e estabelece objetivos e metas que o Executivo se compromete a implementar neste período. Nele são criados programas e ações e apontados indicadores para as políticas públicas em todas as áreas de funcionamento do Estado. É com base nesse plano que os orçamentos anuais são elaborados.

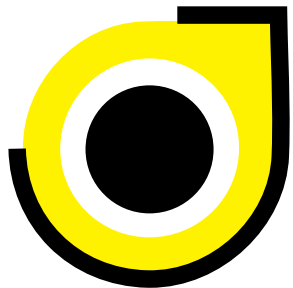
A **Lei de Diretrizes Orçamentárias** é aprovada anualmente, antes do período de tramitação da LOA. A LDO funciona como uma ponte entre o PPA e a LOA. Ao estabelecer quais partes do PPA serão priorizadas no ano seguinte, a LDO orienta a elaboração da Lei Orçamentária Anual.

A proposta de **Lei Orçamentária Anual** é apresentada pelo governo até o final de setembro de cada ano, deve ser elaborada de acordo com as orientações da LDO e contemplar as metas do PPA. Na LOA há o detalhamento dos gastos previstos para o ano seguinte. É assim que são definidas as verbas destinadas às políticas públicas, como saúde, justiça, educação, cultura, segurança pública e todas as demais políticas que permitem o funcionamento do Estado.

EMENDAS PARLAMENTARES

As deputadas e os deputados podem alterar a Proposta de PPA enviada pelo governador apresentando as chamadas emendas parlamentares.

A ASSEMBLEIA LEGISLATIVA RECEBERÁ O PPA ATÉ 15 DE AGOSTO E DURANTE 15 SESSÕES AS DEPUTADAS E OS DEPUTADOS PODEM APRESENTAR ALTERAÇÕES À PROPOSTA DO GOVERNADOR.

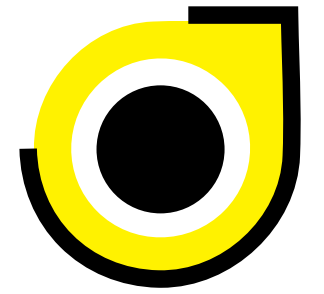


AS POLÍTICAS PÚBLICAS PARA OS PRÓXIMOS 4 ANOS SERÃO **DEBATIDAS E APROVADAS NO SEGUNDO SEMESTRE DE 2023.**

O GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO TEM ATÉ O **DIA 15 DE AGOSTO** PARA ENVIAR À ASSEMBLEIA LEGISLATIVA SUA **PROPOSTA DE PPA.**

A PARTIR DESSA DATA, A PROPOSTA PODE SER MODIFICADA **PELAS DEPUTADAS E DEPUTADOS ESTADUAIS.**

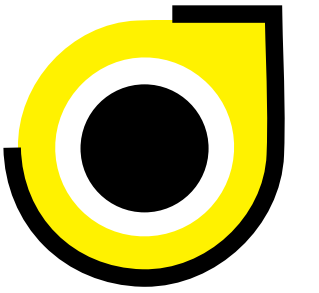




COMO A POPULAÇÃO PARTICIPA DA FORMULAÇÃO DO PPA?

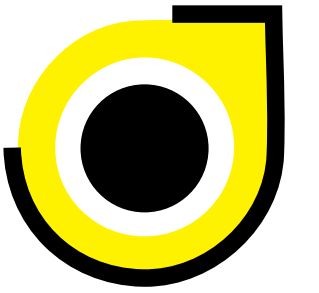
A LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL E A CONSTITUIÇÃO ESTADUAL OBRIGAM O GOVERNO A REALIZAR **AUDIÊNCIAS PÚBLICAS PREPARATÓRIAS PARA O PPA**

OS PROGRAMAS DE GOVERNO QUE COMPORÃO O PPA DEVEM ATENDER AS NECESSIDADES DA POPULAÇÃO E ESSA É A **OPORTUNIDADE QUE A POPULAÇÃO TEM DE DIZER QUAIS SÃO AS SUAS PRIORIDADES**



É NA ESFERA ESTADUAL QUE OCORRE A GESTÃO DE IMPORTANTES FUNÇÕES DO ESTADO COMO **SEGURANÇA PÚBLICA, JUSTIÇA, EDUCAÇÃO BÁSICA E SUPERIOR, ENTRE OUTRAS.**

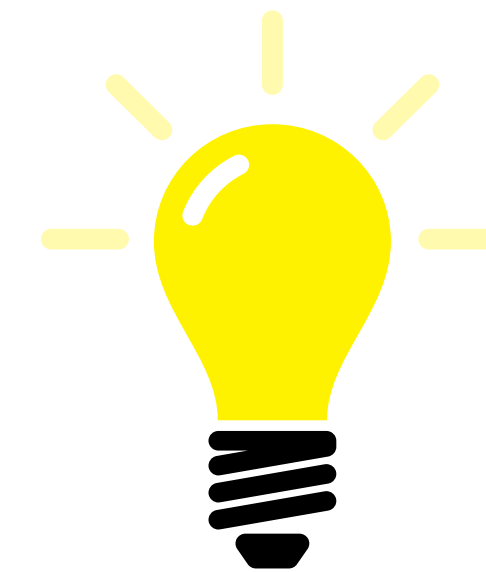
AS AUDIÊNCIAS PÚBLICAS **GARANTEM** O ENVOLVIMENTO DA POPULAÇÃO NO PLANEJAMENTO DESTAS POLÍTICAS PÚBLICAS.



O MANUAL DO GOVERNO DE SP PARA A ELABORAÇÃO DO PPA 2020-2023 DESTACAVA OS RESULTADOS DAS AUDIÊNCIAS COMO SUBSÍDIO MUITO IMPORTANTE PARA A ANÁLISE DOS PROBLEMAS A SEREM ENFRENTADOS E DOS RESULTADOS A SEREM BUSCADOS.



MAS O CALENDÁRIO DE AUDIÊNCIAS TERMINAVA 3 DIAS ANTES DO PRAZO LIMITE PARA O ENVIO DA PROPOSTA DE PPA PARA A ASSEMBLEIA LEGISLATIVA...



OPORTUNIDADE DE AVANÇO

CRIAÇÃO DE CALENDÁRIO QUE GARANTA A EFETIVIDADE DAS AUDIÊNCIAS

O QUADRO ABAIXO APRESENTA A SÍNTESE DOS RESULTADOS DAS AUDIÊNCIAS PARA ELABORAÇÃO DO PPA 2020-2023

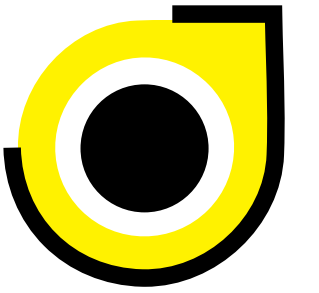
MANIFESTAÇÕES RECEBIDAS	AUDIÊNCIA VIRTUAL	AUDIÊNCIAS TEMÁTICAS	AUDIÊNCIAS REGIONAIS	TOTAL
Aderentes ao contexto do PPA	221	32	1.201	1.454
Não aderentes ao contexto do PPA	31		430	461
TOTAL	252	32	1.631	1.915
PROPOSTAS SISTEMATIZADAS	AUDIÊNCIA VIRTUAL	AUDIÊNCIAS TEMÁTICAS	AUDIÊNCIAS REGIONAIS	TOTAL
Propostas rejeitadas (A)	52	5	133	190
Propostas incorporadas parcialmente (B)	28			28
Propostas incorporadas (C)	131	33	619	776
TOTAL	211	38	752	994

Fonte: PPA-SP 2020-2023 

DAS 1915 PROPOSTAS, 24% FORAM CONSIDERADAS “NÃO ADERENTES AO CONTEXTO DO PPA”.

DAS 994 SISTEMATIZADAS, 19% FORAM REJEITADAS.

NÃO SÃO CLAROS OS CRITÉRIOS PARA CLASSIFICAÇÃO DE ADERÊNCIA DAS MANIFESTAÇÕES, NEM DE REJEIÇÃO DAS PROPOSTAS SISTEMATIZADAS

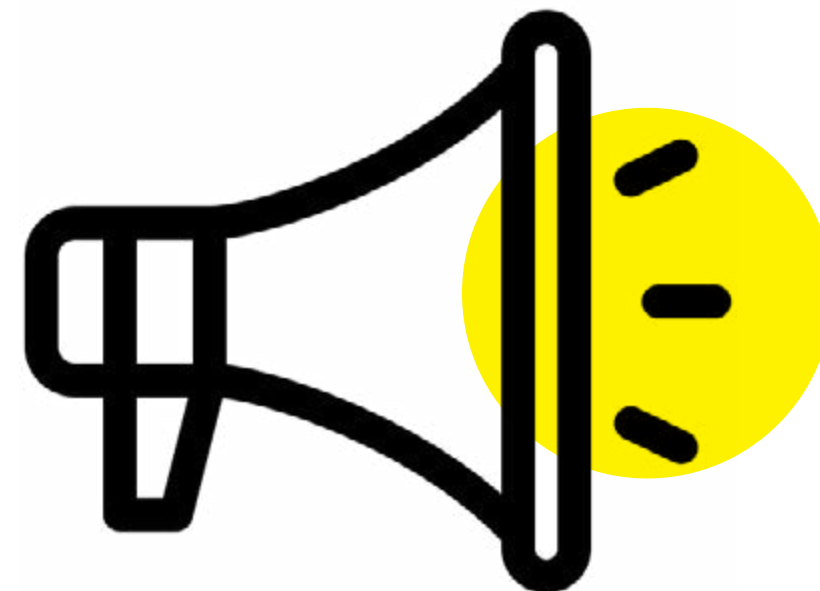


OS RESULTADOS DAS AUDIÊNCIAS PÚBLICAS DEVEM SER:



**SISTEMATIZADOS
DE FORMA CLARA
E EFICIENTE**

+

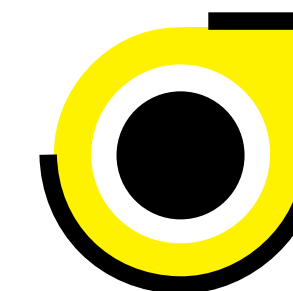


PUBLICIZADOS

+



**INCLUÍDOS E
IDENTIFICADOS
NO PPA**



A QUALIDADE DO PPA É APRIMORADA QUANDO HÁ CLARO DETALHAMENTO DE SEUS ELEMENTOS:



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Representam as mudanças de médio e longo prazo que o governo busca implementar por meio de seus programas



PROGRAMAS DE GOVERNO

É o instrumento pelo qual se definem as políticas públicas a serem implementadas



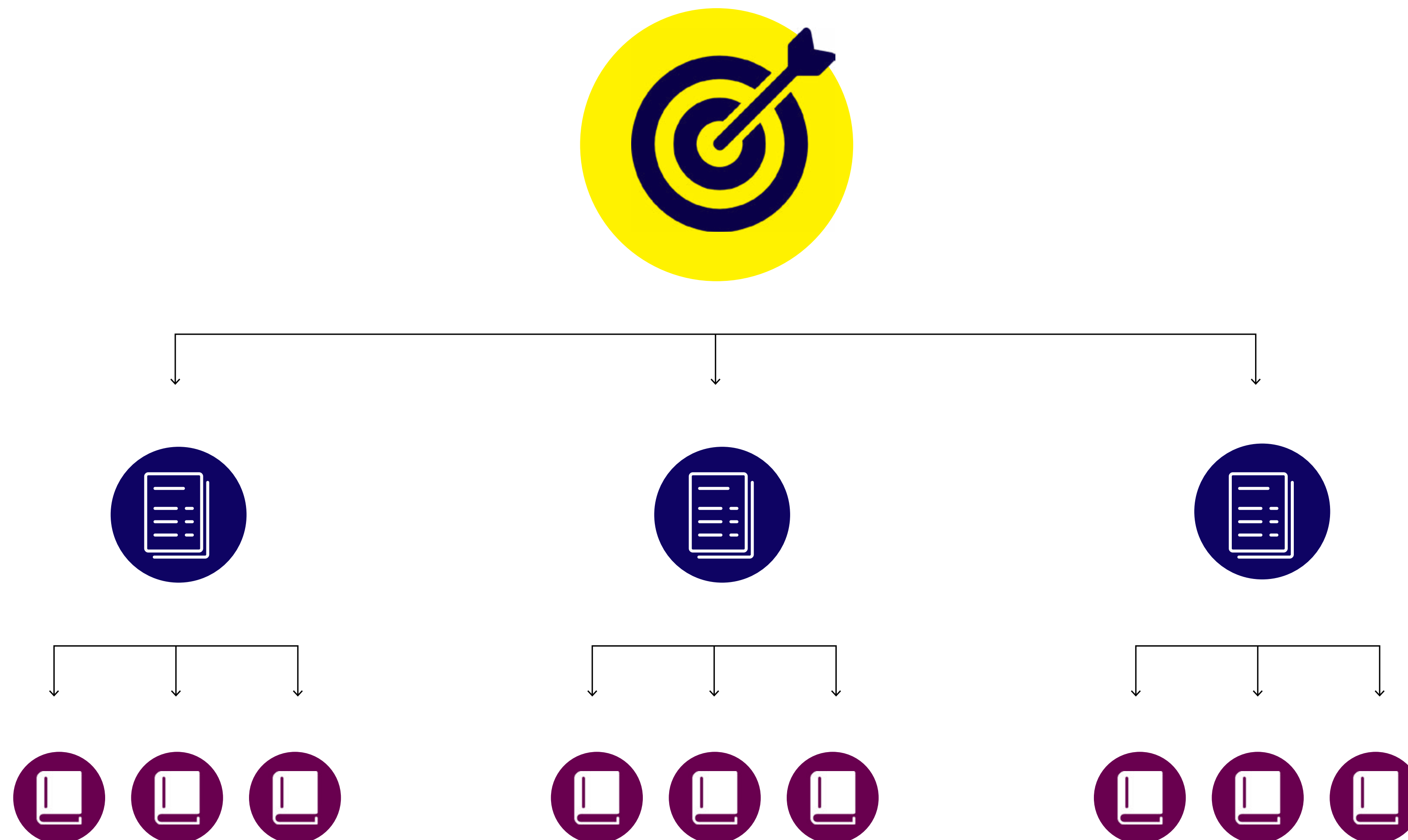
PRODUTOS

São os bens e serviços oferecidos pelos programas ao público alvo



INDICADORES

É a medida que avalia o alcance de um objetivo ou oferta de bens e serviços ao longo de um determinado período

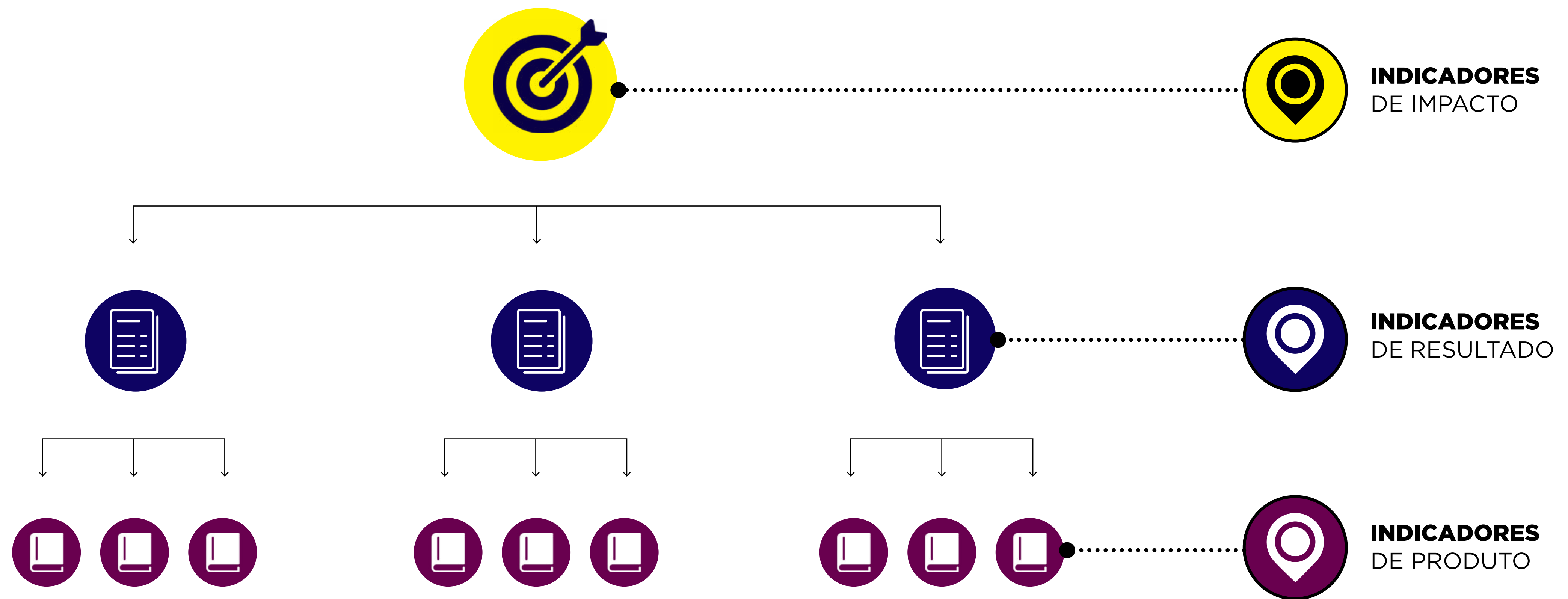


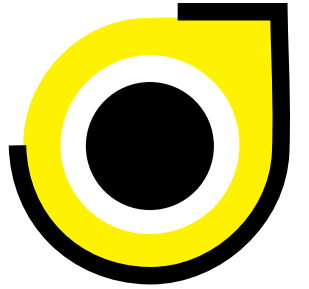
O PPA DE
SÃO PAULO SE
ORIENTA A PARTIR
DOS **OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS**

PARA CADA
OBJETIVO
ESTRATÉGICO,
UM CONJUNTO
DE **PROGRAMAS**
É ELABORADO, A
FIM DE ALCANÇAR
OS RESULTADOS
ESPERADOS

PARA CADA
PROGRAMA,
UM **CONJUNTO
DE PRODUTOS**
É DEFINIDO,
DETALHANDO
ASSIM O PLANO
DE AÇÕES DO
GOVERNO DO
ESTADO

OS **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**, **PROGRAMAS** E **PRODUTOS** CONTAM COM **INDICADORES** QUE CONDUZEM A ANÁLISE AO LONGO DA EXECUÇÃO DO PPA





OS INDICADORES SE CONFIGURAM
COMO A PRINCIPAL **FERRAMENTA**
DE MONITORAMENTO DO PPA.

**INDICADORES CLAROS, DETALHADOS E
COERENTES GARANTEM A POSSIBILIDADE
DE FISCALIZAÇÃO DO QUE O GOVERNO SE
COMPROMETER A REALIZAR NO PERÍODO.**



INDICADORES DE IMPACTO

MEDEM AS GRANDES
MUDANÇAS PLANEJADAS
PELO GOVERNO
E REPRESENTAM
TENDÊNCIAS ESPERADAS
EM DECORRÊNCIA DAS
POLÍTICAS PÚBLICAS
ADOTADAS.

DE ACORDO COM O MANUAL TÉCNICO PARA FORMULAÇÃO DO PPA, AS CARACTERÍSTICAS DESEJADAS PARA INDICADORES DE IMPACTO SÃO:

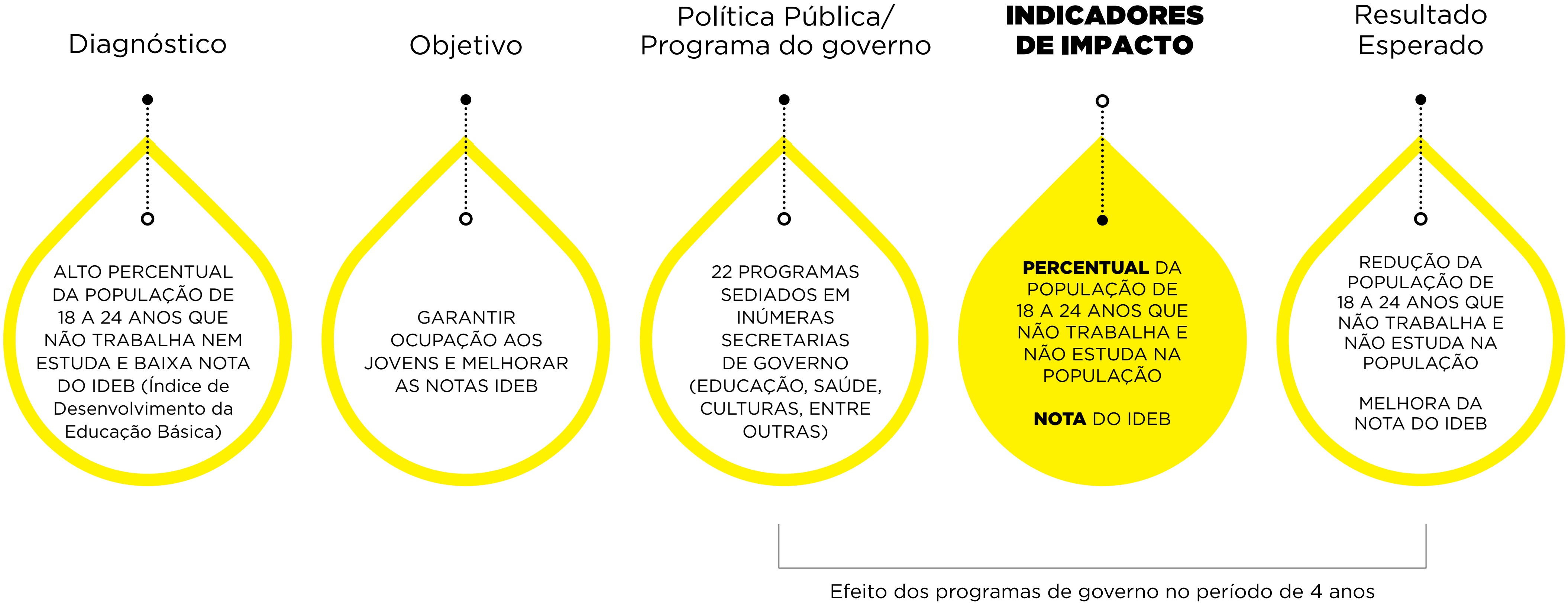
- ÍNDICES COMPOSTOS/INDICADORES ABRANGENTES, OU SEJA, IMPACTADOS POR DIVERSAS POLÍTICAS
- POSSIBILIDADE DE COMPARAÇÃO INTERNACIONAL (PADRONIZAÇÃO INTERNACIONAL), REGIONALIZAÇÃO, SETORIALIZAÇÃO E/OU DIÁLOGO COM PÚBLICOS ESPECÍFICOS
- RELAÇÃO COM OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) DA ONU
- POSSIBILIDADE DE DESAGREGAÇÃO TERRITORIAL E/OU POR RECORTE DE GÊNERO, RAÇA/ETNIA, IDADE, ETC.



**Clique no Manual
para acessá-lo**

EXEMPLO

Fonte: PPA-SP 2020-2023





INDICADORES DE RESULTADO

MEDEM A EVOLUÇÃO
DAS AÇÕES QUE
COMPÕEM OS
PROGRAMAS DE
GOVERNO.

DE ACORDO COM O
MANUAL TÉCNICO PARA
FORMULAÇÃO DO PPA,
AS CARACTERÍSTICAS
DESEJADAS PARA
INDICADORES DE
IMPACTO SÃO:

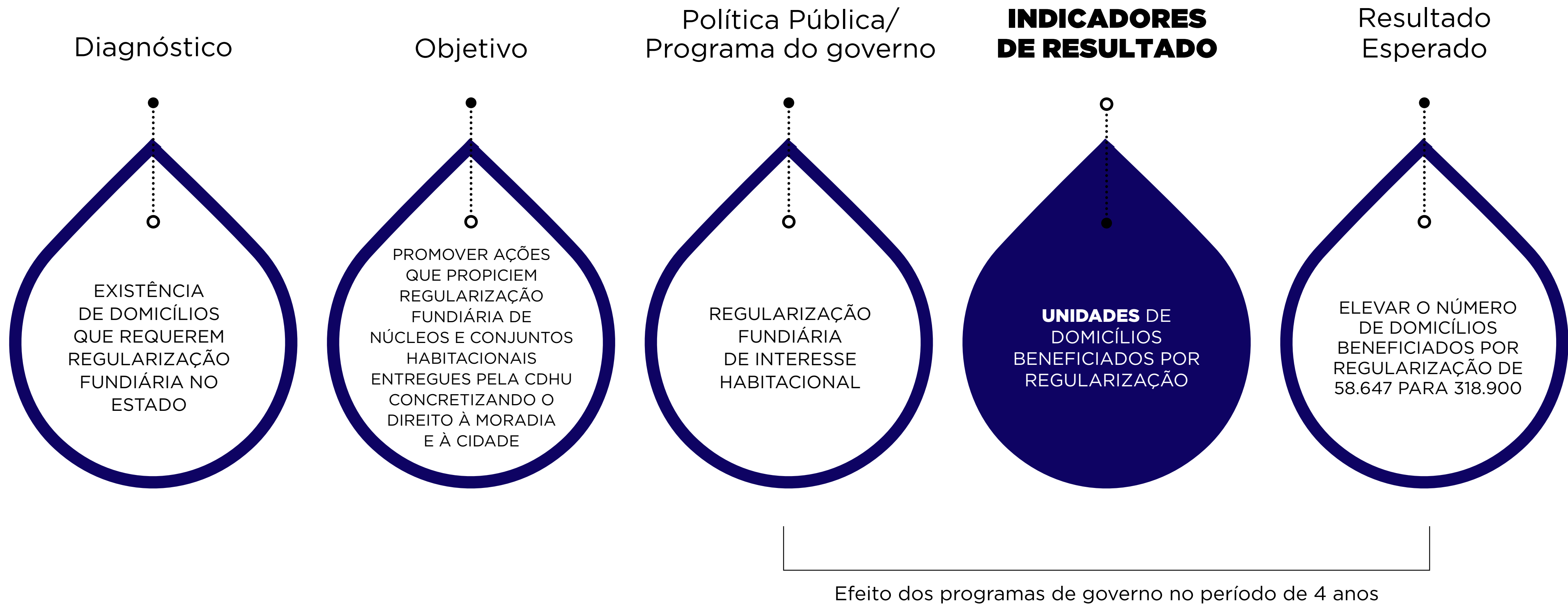
- ÍNDICES COMPOSTOS OU INDICADORES COM RELAÇÃO MAIS DIRETA COM POLÍTICAS PÚBLICAS ESPECÍFICAS
- POSSIBILIDADE DE DESAGREGAÇÃO TERRITORIAL E/OU RECORTE DE GÊNERO, RAÇA/ETNIA, IDADE ETC.



Clique no Manual
para acessá-lo

EXEMPLO

Fonte: PPA-SP 2020-2023





INDICADORES DE PRODUTO

MEDEM A ENTREGA
DE BENS E/OU DE
SERVIÇOS DESTINADOS
AO PÚBLICO-ALVO

SEGUNDO O MANUAL TÉCNICO PARA FORMULAÇÃO DO PPA, AS CARACTERÍSTICAS DESEJADAS PARA INDICADORES DE PRODUTO SÃO:

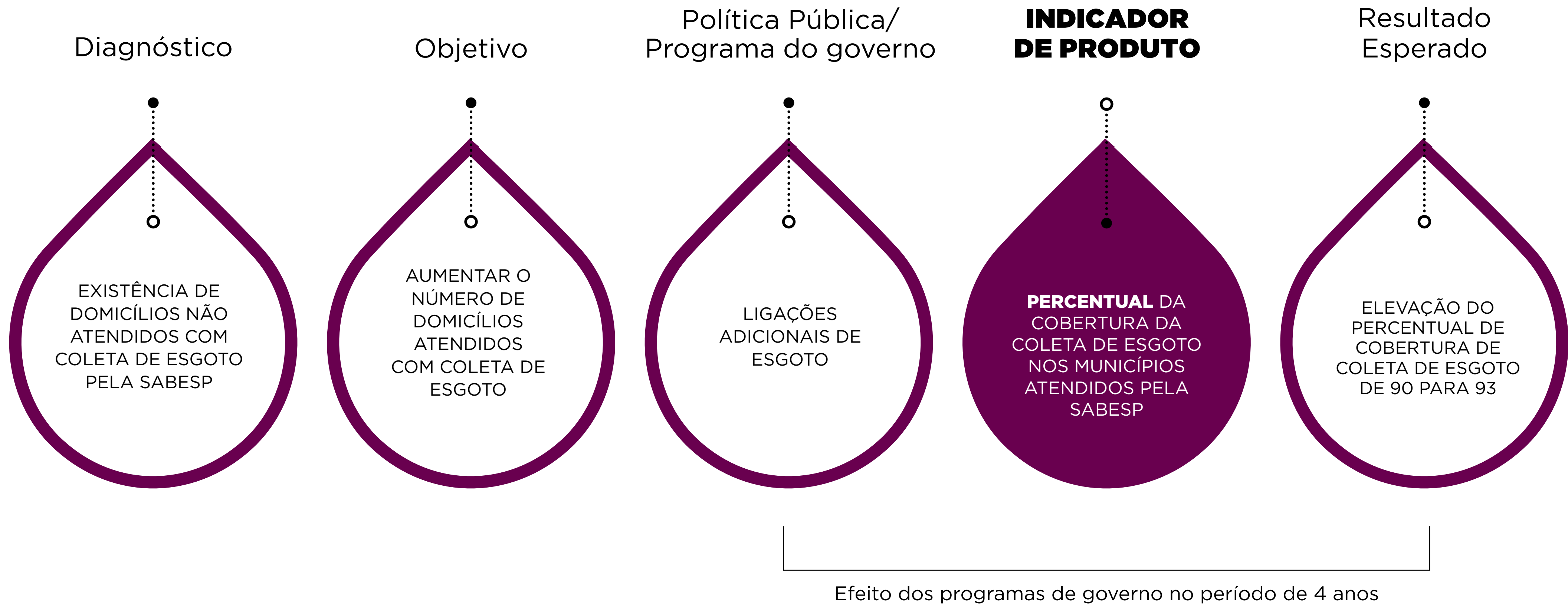
- SER CALCULADO COM DADOS PRODUZIDOS PELO ÓRGÃO RESPONSÁVEL PELO OBJETIVO ESPECÍFICO OU POR OUTRAS INSTITUIÇÕES OFICIAIS
- SER DE FÁCIL COMPREENSÃO TANTO POR SEUS EXECUTORES COMO POR AQUELES QUE RECEBERÃO SEUS RESULTADOS
- A DISTÂNCIA ENTRE O PERÍODO OU DATA A QUE SE REFERE O INDICADOR E SUA DIVULGAÇÃO NÃO DEVE SER SUPERIOR A 6 MESES
- INFORMAÇÕES PRIMÁRIAS, O PROCEDIMENTO UTILIZADO PARA O CÁLCULO E A SÉRIE HISTÓRICA DE AFERIÇÃO DO INDICADOR DEVEM SER DE FÁCIL ACESSO
- POSSIBILIDADE DE DESAGREGAÇÃO TERRITORIAL E/OU RECORTE DE GÊNERO, RAÇA/ETNIA, IDADE, ETC

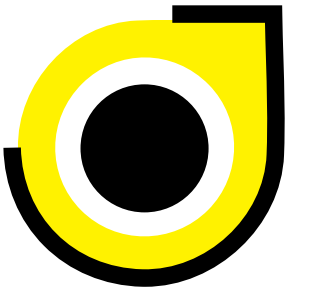


Clique no Manual
para acessá-lo

EXEMPLO

Fonte: PPA-SP 2020-2023

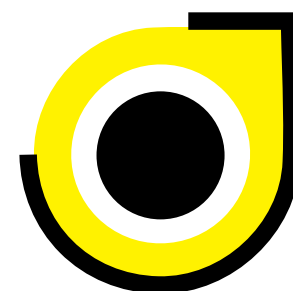




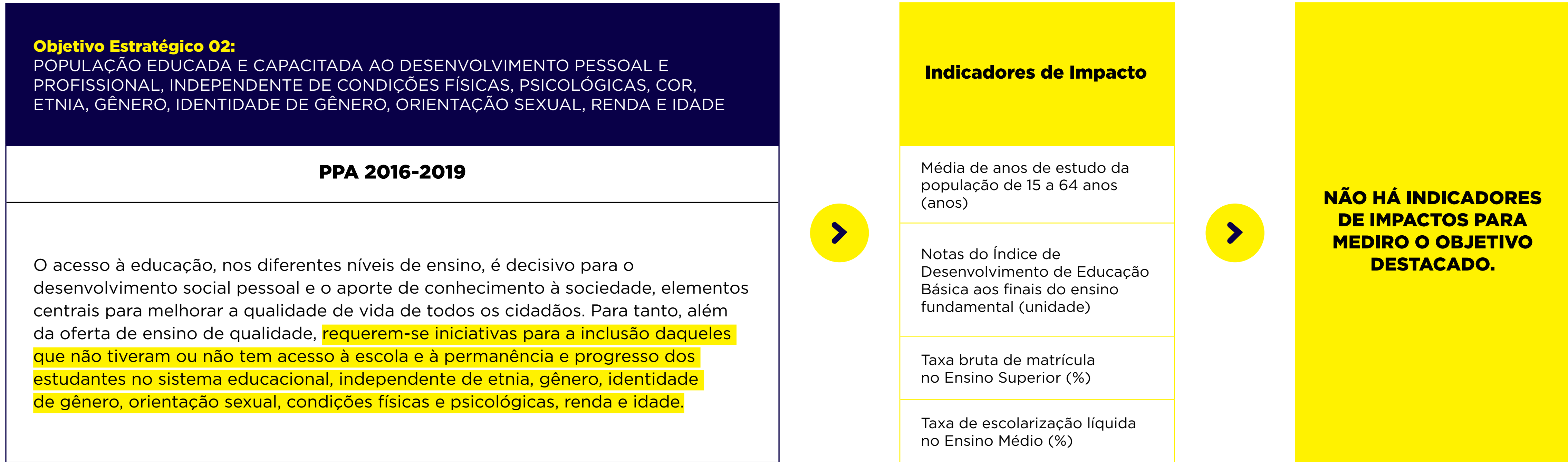
PARA APRIMORAR
O PRÓXIMO PPA DO
ESTADO DE SÃO PAULO É
FUNDAMENTAL MELHORAR
SEUS INDICADORES

VEJAMOS ALGUNS EXEMPLOS
DE COMO ESSA IMPORTANTE
FERRAMENTA FOI INCLUÍDA NOS
PPAS 2016-2019 E 2020-2023



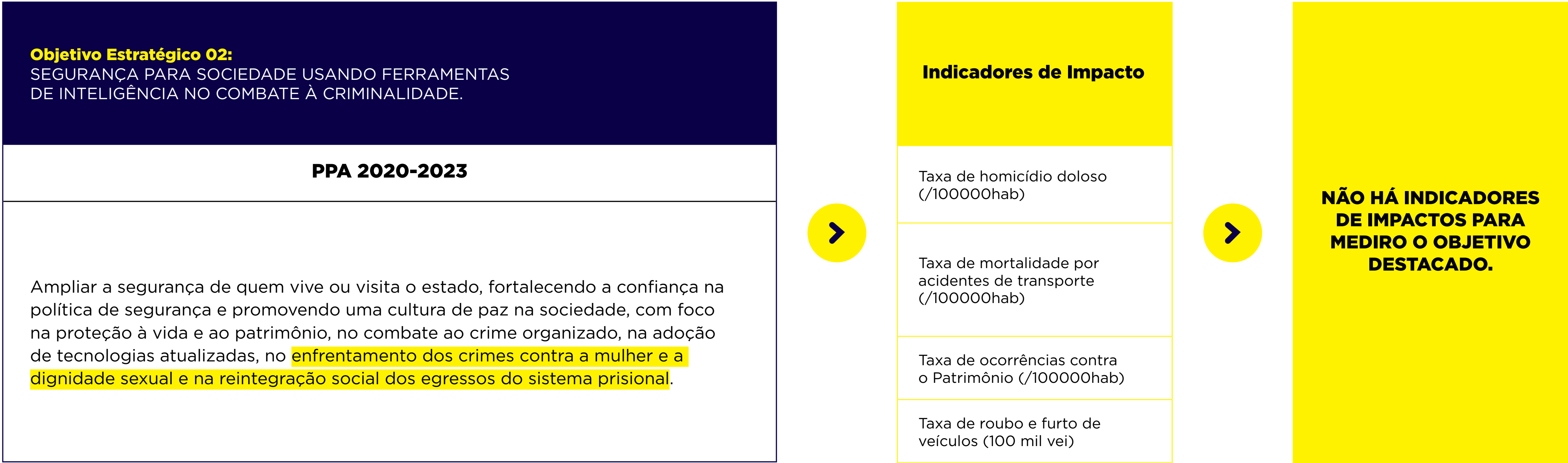


OS QUADROS ABAIXO APRESENTAM A DESCRIÇÃO DE UM DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA ÁREA DE EDUCAÇÃO E OS RESPECTIVOS INDICADORES DE IMPACTO

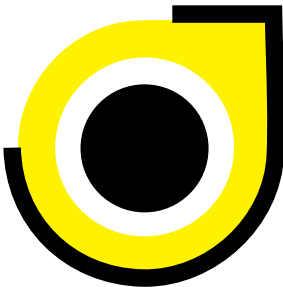


Fonte: PPA 2016-2019 

OS QUADROS ABAIXO APRESENTAM A DESCRIÇÃO DE UM DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA ÁREA DE SEGURANÇA PÚBLICA E OS RESPECTIVOS INDICADORES DE IMPACTO



Fonte: PPA-SP 2020-2023



O QUADRO ABAIXO APRESENTA OS INDICADORES DE RESULTADO DO PROGRAMA DE APRIMORAMENTO DA POLÍCIA JUDICIÁRIA

FUNÇÃO DE GOVERNO	PROGRAMA	OBJETIVO DO PROGRAMA	INDICADORES DE RESULTADO	VALOR MAIS RECENTE	META AO FINAL DO DIA
SEGURANÇA PÚBLICA	1801 – APRIMORAMENTO DA POLÍCIA JUDICIÁRIA	EXECUÇÃO DA ATIVIDADE DE POLÍCIA JUDICIÁRIA, MEDIANTE INVESTIGAÇÕES POLICIAIS FORMALIZADAS POR INQUÉRITOS POLICIAIS OU TERMOS CIRCUNSTANCIADOS, VISANDO O ESCLARECIMENTO DA AUTORIA E A MATERIALIZAÇÃO DAS INFRAÇÕES PENAIIS, PARA COMBATER A CRIMINALIDADE E A GERAR A PACIFICAÇÃO SOCIAL	PROCEDIMENTOS DE POLÍCIA JUDICIÁRIA REALIZADOS (UNIDADE)	581.614	2.662.750
			SUBSTÂNCIAS ENTORPECENTES APREENDIDAS (KG)	663.005	1.096.507

HÁ POUCOS INDICADORES DE RESULTADOS PARA MEDIR OS OBJETIVOS DO PROGRAMA

TAMBÉM SE OBSERVA A DESCONTINUIDADE DOS INDICADORES: NO PPA 2016-2019 HAVIA UM INDICADOR RELATIVO À TAXA DE ELUCIDAÇÃO DE HOMICÍDIOS (%), QUE DEIXOU DE CONSTAR NO PPA 2020-2023.

Fonte: PPA-SP 2020-2023

Para saber mais sobre este tema, assista a série do JUSTA
Justiça e guerra às drogas



O QUADRO ABAIXO APRESENTA OS INDICADORES DE RESULTADO DO **PROGRAMA DE GESTÃO PRISIONAL**

FUNÇÃO DE GOVERNO	PROGRAMA	OBJETIVO DO PROGRAMA	INDICADORES DE RESULTADO	VALOR MAIS RECENTE	META AO FINAL DO DIA
PENITENCIÁRIO	3813 – GESTÃO DA CUSTÓDIA DA POPULAÇÃO PENAL	GARANTIR A DIGNIDADE DA PESSOA HUMANA DURANTE SUA PERMANÊNCIA NO SISTEMA PENITENCIÁRIO E PROMOVER POLÍTICAS PÚBLICAS EFETIVAS QUE VIABILIZEM A REINTEGRAÇÃO SOCIAL DOS PRESOS E INTERNADOS, POR INTERMÉDIO DE AÇÕES DE SEGURANÇA E SAÚDE, CONTRIBUINDO COM A SEGURANÇA DA SOCIEDADE	PROPORÇÃO DE RETORNO NAS SAÍDAS TEMPORÁRIAS (%)	96,44	96,79
			RAZÃO ENTRE CUSTODIADOS E AGENTES DE SEGURANÇA, ESCOLTA E VIGILÂNCIA PENITENCIÁRIA (UNIDADE)	7,41	7,3

OS INDICADORES NÃO GUARDAM QUALQUER RELAÇÃO COM A GARANTIA DA DIGNIDADE DURANTE A PERMANÊNCIA NO SISTEMA PENITENCIÁRIO

O QUADRO ABAIXO APRESENTA OS INDICADORES DE PRODUTO RELACIONADOS AOS SERVIÇOS DE CUSTÓDIA PRESTADOS DE FORMA HUMANA E SEGURA

PÚBLICO ALVO	ABRANGÊNCIA ESPACIAL	OBJETIVO DO PROGRAMA	PRODUTO	INDICADOR DE PRODUTO	VALOR MAIS RECENTE	PERÍODO DE REFERÊNCIA	FONTE DA INFORMAÇÃO	META AO FINAL DO PPA
PRESOS PROVISÓRIOS, CONDENADOS E INTERNADOS	ESTADO	GARANTIR A DIGNIDADE DA PESSOA HUMANA DURANTE SUA PERMANÊNCIA NO SISTEMA PENITENCIÁRIO E PROMOVER POLÍTICAS PÚBLICAS EFETIVAS QUE VIABILIZEM A REINTEGRAÇÃO SOCIAL DOS PRESOS E INTERNADOS, POR INTERMÉDIO DE AÇÕES DE SEGURANÇA E SAÚDE, CONTRIBUINDO COM A SEGURANÇA DA SOCIEDADE	SERVIÇOS DE CUSTÓDIA PRESTADOS DE FORMA HUMANA E SEGURA	PERCENTUAL DE SESSÕES REALIZADAS POR TELEAUDIÊNCIA CRIMINAL (%)	10,59	2018 -2018	DEPARTAMENTO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - DTI	30,57
				PERCENTUAL DE UNIDADES PRISIONAIS EM REGIME FECHADO COM AUTOMATIZAÇÃO DAS CELAS (%)	93,8	2018	GABINETE DO SECRETÁRIO	100

OS INDICADORES DE PRODUTO, ASSIM COMO OS DE RESULTADO VISTOS NO SLIDE ACIMA, NÃO GUARDAM QUALQUER RELAÇÃO COM A GARANTIA DA DIGNIDADE DURANTE A PERMANÊNCIA NO SISTEMA PENITENCIÁRIO



COM RELAÇÃO ÀS EQUIPES MÍNIMAS DE SAÚDE NAS UNIDADES PRISIONAIS, O QUE OBSERVAMOS É O COMPROMISSO COM A REDUÇÃO DA GARANTIA DESTE DIREITO ENTRE OS 2 ÚLTIMOS PPAS

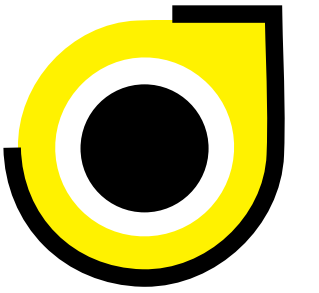
	PRODUTO	INDICADOR DE PRODUTO	VALOR MAIS RECENTE	PERÍODO DE REFERÊNCIA	FONTE DA INFORMAÇÃO	META AO FINAL DO PPA
PPA 2016-2019	SERVIÇOS HOSPITALARES E DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE EM GERAL	PERCENTUAL DE UNIDADES PRISIONAIS COM EQUIPE MÍNIMA DE SAÚDE (%)	52	2014	COORDENADORIA DE SAÚDE DO SISTEMA PRISIONAL PAULISTA	56,41

Fonte: PPA 2016-2019

	PRODUTO	INDICADOR DE PRODUTO	VALOR MAIS RECENTE	PERÍODO DE REFERÊNCIA	FONTE DA INFORMAÇÃO	META AO FINAL DO PPA
PPA 2020-2023	SERVIÇOS HOSPITALARES E DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE EM GERAL	PERCENTUAL DE UNIDADES PRISIONAIS COM EQUIPE MÍNIMA DE SAÚDE (%)	43,27	2018	COORDENADORIA DE SAÚDE DO SISTEMA PRISIONAL PAULISTA	48,57

Fonte: PPA 2020-2023





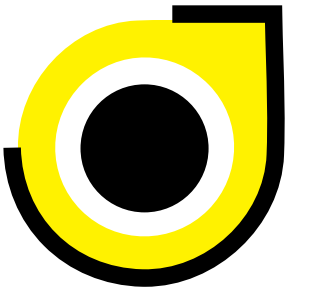
DIFERENTEMENTE DO QUE OBSERVAMOS NOS ÚLTIMOS PPAS...

INDICADORES DE IMPACTO DEVEM REFLETIR AS DESCRIÇÕES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A QUE SE VINCULAM

INDICADORES DE RESULTADO DEVEM DIALOGAR COM OS OBJETIVOS DOS PROGRAMAS A QUE SE REFEREM

INDICADORES DE PRODUTO DEVEM MEDIR A ENTREGA DOS BENS OU SERVIÇOS PREVISTOS NAS RESPECTIVAS AÇÕES DE GOVERNO E SERIAM EXTREMAMENTE ENRIQUECIDOS SE INCLUÍSSEM:

- METAS REGIONAIS, QUE PERMITAM AVALIAR O AVANÇO DAS DESEJADAS REDUÇÕES DE DESIGUALDADES REGIONAIS NO ESTADO
- METAS DE REDUÇÃO DE DESIGUALDADES, ESPECIALMENTE RACIAIS E DE GÊNERO



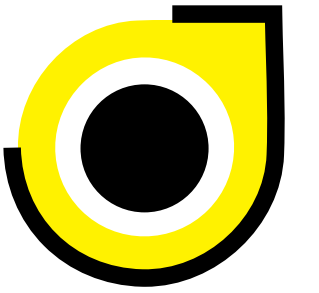
**Os instrumentos de
planejamento e as
desigualdades de
gênero e raça**

ENAP E SECRETARIA
DA MULHER DA CÂMARA
DOS DEPUTADOS

O JUSTA ENTENDE COMO FUNDAMENTAL A INCLUSÃO DAS TEMÁTICAS DE GÊNERO E RAÇA NOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO PÚBLICO E INDICA A AULA MAGNA:

OS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO E AS DESIGUALDADES DE GÊNERO E RAÇA,

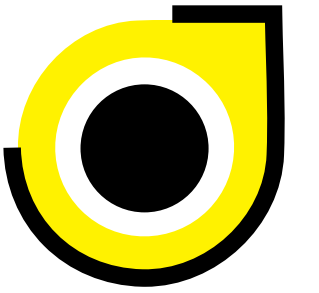
PROMOVIDA PELA ENAP E SECRETARIA DA MULHER DA CÂMARA DOS DEPUTADOS, COMO MATERIAL DE APOIO PARA SABER MAIS SOBRE AS POSSIBILIDADES DE TRANSVERSALIZAÇÃO DESTAS PREOCUPAÇÕES NOS PLANEJAMENTOS ESTADUAIS E MUNICIPAIS



PARA QUE OS PROGRAMAS DE GOVERNO POSSAM SER PLANEJADOS A PARTIR DE DIAGNÓSTICOS MAIS SENSÍVEIS ACERCA DAS NECESSIDADES DA POPULAÇÃO, **PARTICIPE DAS AUDIÊNCIAS PÚBLICAS**

PARA QUE AS AUDIÊNCIAS PÚBLICAS POSSAM TER EFETIVIDADE, **COBRE DO GOVERNO** A INCLUSÃO E A PUBLICIZAÇÃO DOS SEUS RESULTADOS NO PPA

PARA QUE A EXECUÇÃO DO PRÓXIMO PPA POSSA SER MONITORADA, **PROPONHA MELHORIAS NOS INDICADORES** ► INDICADORES CLAROS, DETALHADOS E COERENTES GARANTEM A POSSIBILIDADE DE FISCALIZAÇÃO DO QUE O GOVERNO SE COMPROMETER A REALIZAR ENTRE OS ANOS DE 2024 E 2027

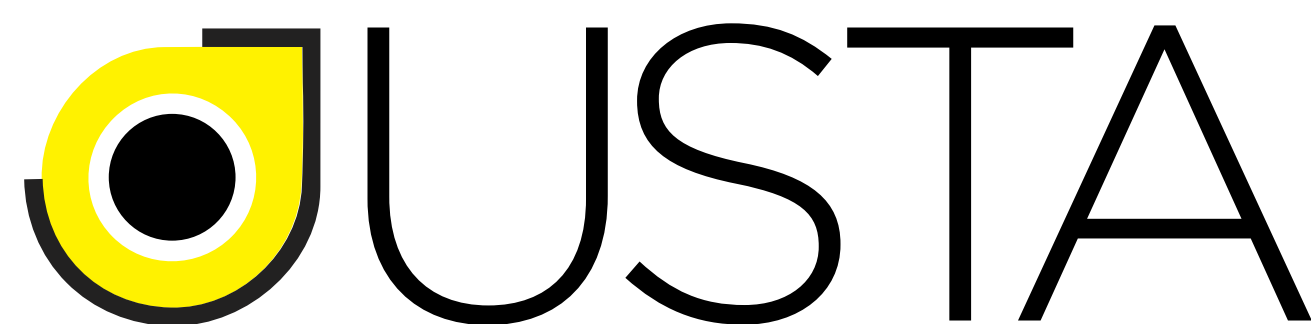
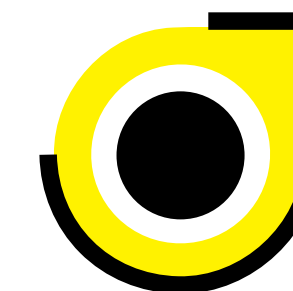


A QUALIDADE DOS INDICADORES PODE SER:

- **DEBATIDA** NAS AUDIÊNCIAS PÚBLICAS PROMOVIDAS PELO GOVERNO, **AINDA NA FASE DE ELABORAÇÃO DA PROPOSTA DE PPA**
- **APRIMORADA PELAS DEPUTADAS E PELOS DEPUTADOS**, QUE SÃO OS RESPONSÁVEIS POR DEBATER E APROVAR O PPA

- **AVALIADA**, POR MEIO DA ANÁLISE DOS CONTEÚDOS PROPOSTOS PELO GOVERNO ► **A PARTIR DE 15 DE AGOSTO** A PROPOSTA SE TORNA UM PROJETO DE LEI E FICA DISPONÍVEL NO SITE DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

ACOMPANHE E PARTICIPE DA CONSTRUÇÃO DO PPA 2024-2027 TAMBÉM NA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA, DIALOGANDO COM A AS DEPUTADAS E DEPUTADOS DO ESTADO DE SÃO PAULO



DIRETORIA

CRISTIANO AVILA MARONNA
LUCIANA ZAFFALON
POLIANA FERREIRA
RICCARDO CAPPI

EQUIPE

DIRETORA EXECUTIVA
LUCIANA ZAFFALON

COORDENAÇÃO EXECUTIVA
VANESSA DE JESUS

COORDENAÇÃO POLÍTICA
ÉRIKA LULA DE MEDEIROS

COMUNICAÇÃO
ADRIANA CAETANO

ORÇAMENTO

ANA PAULA PEGORARO
DANIEL CARDOSO
JEAN PERES

JUSTIÇA E DESIGUALDADE

ANNE BRITO
ÉRIKA LULA DE MEDEIROS
INGRID MARTINS
NATÁLIA SANTOS

ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

CAROLINE OLIVEIRA